





#### **NEXUS**

Le nexus représente la connexion, là où de multiples éléments se rencontrent.



#### **DEVELOPPEMENT**

Amélioration qualitative et durable d'une économie et de son fonctionnement.



Développement économique Haut-Richelieu

### Nos mandats et accompagnements Nous accompagnons les entreprises manufacturières et industrielles du Haut-

Nous accompagnons les **entreprises manufacturières et industrielles** du Haut-Richelieu dans leurs projets d'implantation et de développement en identifiant leurs besoins.

De l'idée à la concrétisation, notre équipe travaille en synergie pour offrir son expertise et mettre en relation les entreprises avec les organismes et partenaires nécessaires à l'atteinte de vos objectifs.

1 Expansion et rétention

6 Stratégie main d'œuvre

2 Implantation et relocalisation

7 Transfère et relève d'entreprise

**3** Exportation

**8** Économie sociale

Aide financière

Ruralité

5 Innovation

#### Territoire desservi

La MRC du Haut-Richelieu et ses 14 municipalités:

Henryville Lacolle Mont-Saint-Grégoire Noyan Saint-Alexandre Saint-Blaise-sur-Richelieu Saint-Jean-sur-Richelieu Saint-Paul-de-l'Île-aux-Noix Saint-Sébastien

Saint-Valentin Saint-Anne-de-Sabrevois

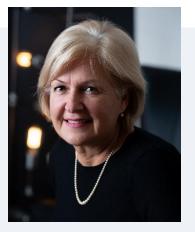
Saint-Blaise-sur-Richelieu Sainte-Brigide-d'Iberville Venise-en-Québec

#### Notre mission

Stimuler et soutenir le développement économique afin d'accroître la richesse collective de la MRC du Haut-Richelieu.

#### Notre vision

Créer un sentiment d'appartenance dans la communauté d'affaires, un écosystème stimulant et être reconnu comme le leader en développement économique.



#### Mot de la Directrice générale

C'est avec une grande fierté que je jette un regard sur cette année 2019 qui nous a apporté son lot de changements. Nouvelle image de marque et nouveau site internet, accueil de nouveaux employés au sein d'une équipe dynamique, mise en œuvre du nouveau Plan d'action triennal et des nouvelles orientations stratégiques. Voilà quelques-unes des actions qui ont été accomplies afin de bien orienter notre organisation en fonction des besoins identifiés.

Nous sommes fiers de vous présenter les réalisations de 2019, qui sont le résultat d'une grande collaboration et de cohésion. Des investissements de 98 148 604 \$ ont été effectués et 8 903 emplois ont été recensés. Ce rapport annuel représente une vision partielle du portrait de la dernière année. En effet, le contexte exceptionnel du début 2020 nous a obligés à revoir nos priorités. Dès le début de la pandémie, NexDev a priorisé la création d'une cellule de gestion de crise pour suivre avec attention l'évolution rapide de la situation et a transmis des informations de première importance aux entrepreneurs.

À la lecture de notre Rapport annuel 2019, vous découvrirez nos implications et accomplissements, que ce soit au sein de l'économie sociale et de la ruralité, de l'innovation et de l'incubation ou de l'accompagnement de nos entreprises manufacturières.

De nombreuses visites ont été effectuées par nos conseillers cette année dans le but de mieux saisir les enjeux et besoins des entrepreneurs, et développer de nouvelles relations d'affaires afin de faire une différence dans leur quotidien.

Ciblées, réfléchies et partagées, nos actions ne visent qu'un seul but : développer le plein potentiel de nos entreprises et de notre territoire, et ce, en collaboration avec tous nos partenaires.

Je tiens à remercier mon équipe pour leur travail et leur implication, mes collègues administrateurs pour leur confiance, les partenaires pour leur précieuse collaboration et finalement, la MRC du Haut-Richelieu et ses 14 municipalités pour leur soutien et leur engagement envers notre organisme.

L'année 2020 s'annonce remplie de défis. J'ai la conviction que tous ensemble, nous réaliserons de nombreux projets à la hauteur de nos ambitions et que cette collaboration sera synonyme de réussite.

Sylvie Bossone

Sylvie Brosseau, Directrice générale

#### Axes de développement

1

Accompagner les entreprises manufacturières et industrielles du Haut-Richelieu 2

Soutenir l'enjeu de **la main d'œuvre** 

3

Stimuler **l'innovation** 

4

Favoriser l'attraction d'entreprises et assurer le rayonnement du

Haut-Richelieu

5

Exercer un leadership mobilisateur

#### Nos expertises régionales









#### Le Haut-Richelieu en chiffres



Investissements de

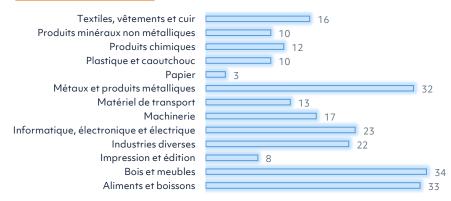
# 98 148 604 \$

8903

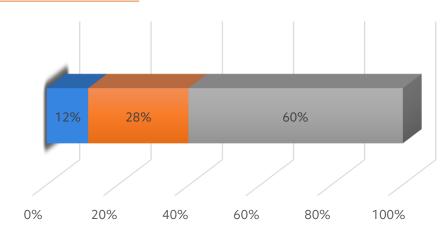
emplois manufacturiers, une augmentation de **162** emplois

\*Ces données représentent un portrait partiel de la dernière année étant donné que le contexte exceptionnel du début 2020 a entraîné une interruption à la collecte de données.

#### Répartition des entreprises par secteur d'activités



#### Répartition des entreprises selon leur taille



233 entreprises manufacturières

**28** grandes (100 employés et +)

moyennes (entre 20 et 99 employés)

140 petites (19 employés et -)

04 ■ Grande ■ Moyenne ■ Petite

## Bons coups du HR

#### ABB Produits D'installation

Remporte le lauréat du meilleur produit d'éclairage intérieur au MCEE, le plus grand salon de la mécanique du bâtiment, de l'électricité et de l'éclairage au Canada pour l'éclairage de secours Emergi-Lite, Série EHZ.

#### Les Plastiques Évolupak Inc.

Investissement de 10 M\$ pour la construction d'un nouveau bâtiment de 40 000 pieds carrés.

#### F. Ménard

Transfert de plusieurs activités de production de leur usine d'Ange-Gardien à Saint-Jean-sur-Richelieu ajoutant ainsi 66 emplois dans la région.

#### Fromagerie Fritz Kaiser Inc.

Obtention d'une aide financière de 1 M\$ du MEI et d'Investissement Québec pour l'acquisition d'équipement et la commercialisation de leurs produits.

#### Meubles Mobican Furniture Inc.

Seul représentant canadien à la foire internationale de meubles de Cologne en Allemagne, l'International möbel messe (IMM).

#### **Bioéternel**

Double sa superficie.

#### **IDCAM**

Implantation dans le parc industriel secteur Saint-Jean-sur-Richelieu avec un investissement de 2 M\$ pour la construction de leur nouvelle usine.

#### Frontenac Technologies

Implantation et construction d'une usine dans le parc industriel du secteur Saint-Luc.

#### Soleno Inc.

Construction d'une nouvelle usine et agrandissement de leur siège social pour un investissement total de 10 M\$.



#### Tremcar Inc.

Délivrance de 58 attestations Tremcar en 2019, dont 30 soudeurs diplômés de leur école de soudure et 28 travailleurs provenant de la Tunisie.

#### Emballage St-Jean Ltee

Projet d'agrandissement de 20 M\$ complété. La superficie de l'usine passe à 51 452 pieds carrés.

#### Logistik Unicorp Inc.

Acquisition des 2 usines de son fournisseur, Perfection, et maintient 150 emplois.



#### L'Atelier – Espace collaboratif de fabrication

Implantation à l'incubateur H2 et création de la première coopérative de fabrication dans la région.

#### Fromagerie Au Gré des Champs

Investissement de 1,5 M\$ pour une nouvelle étable de 17 000 pieds carrés.

#### Rheinmetall Canada Inc.

Obtient un contrat de 57,49 M\$ auprès des Forces armées canadiennes grâce à leur système ISTAR et fait l'acquisition de Provectus Robotics Solutions.

#### Lagabière – Brasserie Artisanale

Achat d'un terrain dans le parc industriel à Iberville et lancement d'un projet d'expansion de 2,5 M\$ avec la construction d'une nouvelle usine de 14 400 pieds carrés.

## Bons coups du HR

#### Les Soins Corporels l'Herbier

Lancement de sa nouvelle boutique écologique, Sövla, et est sélectionné pour faire partie de la 3<sup>e</sup> cohorte d'Adopte Inc.

#### Canada Litter

Devient Noba Animal Co., un nom qui s'aligne davantage sur leur vision et mission.

#### La Brasserie OverHop

Implantation et aménagement de leur local sur la rue Gaudette.

#### Olymel

Acquisition de F. Ménard.

#### **Reaction Dynamics**

Implantation à l'incubateur H2 et création de 5 nouveaux emplois dans la région.

#### Daniels Sharpsmart Canada Ltee

Implantation et construction d'une usine dans le parc industriel du secteur Iberville.

#### Vignoble 1292

Double sa superficie.

#### Amico Dramex

Participe à la construction du nouveau pont Gouin en fournissant 18 000 pieds carrés de métal utilisés pour les rambardes.

#### Delta Star Inc.

Investissement de 5 M\$ pour un agrandissement de 23 000 pieds carrés de leur usine située dans le parc industriel du secteur Iberville.



## NEX Le CEHR devient **DE**

Nouveaux défis économiques pour la région

Nomination de Mme Sylvie Brosseau à titre de directrice générale

Mise en place d'un nouveau Plan d'action triennal

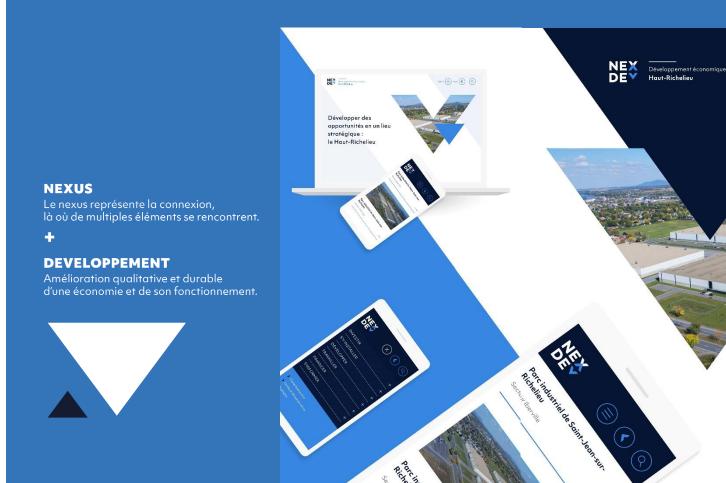
5 nouvelles orientations stratégiques

Nouvelle équipe de la permanence

Nouveaux mandats : Ruralité et économie sociale

Nouvelle image de marque

Nouveau site internet: www.NexDev.ca





## Implications & réalisations



Remise de la Bourse Relève agricole de 10 000\$ au jeune agriculteur Alexis Waridel, de la Ferme Lochette, afin de souligner son travail qui a permis à son entreprise de se démarquer et de faire rayonner la région du Haut-Richelieu.



Accueil du représentant de la Délégation du Québec à Rome dans la région, incluant une visite chez Arneg S.p.A. à Lacolle.



Participation à titre de membre du jury à la 3e édition de Startup 54 Chrono, une compétition qui permet aux jeunes entrepreneurs d'imaginer, en 54 heures, un modèle d'affaires qui repousse les limites de la créativité.

#### Implication dans plusieurs comités :

Comité Culturel HR

Comité Industriel CCIHR

Comité des Carrefours Culturels

Comité sur le développement économique de la ville

Comité sur la Politique d'accueil en immigration

Comité de développement durable

Conseil d'administration Montérégie Économique

Conseil d'administration de la CCIHR

Table des directeurs généraux de la ruralité - MRC HR

#### Implication et partenaire de plusieurs événements :

Portrait entrepreneurial (en collaboration avec Montérégie Économique)

Lumière sur l'entreprenariat

Gala de l'Excellence

Soirée développement économique - International de montgolfières

Soirée Ès'Arts

Événement Emploi 2019

Événement La Ruche

#### Implication dans plusieurs projets concertés :

Mise en place du Plan d'action en main d'œuvre et immigration

Coordination de la cohorte d'Impact RH

Support à l'EPM pour l'obtention d'une subvention dans le cadre d'un projet de réinsertion des femmes dans les métiers à forte demande

Appel de projets patrimoine & médiation culturelle

InnoSécur

Zone Innovation

#### Présence et commandites :

Canada Français: Chroniques et présentateur de la rubrique *Les entreprises* de choix économie sociale

Défi Je Bouge

SIIVIM - Sommet international de l'innovation en villes médianes

Expo entrepreneurs

Innovation & incubation

Ruralité &

## Ruralité & économie sociale

Nouveaux mandat

#### Déploiement de l'Alliance pour la MRC du Haut-Richelieu

L'Alliance pour la solidarité vise à sortir les personnes les plus défavorisées de la pauvreté en favorisant la participation sociale des individus et des familles à faible revenu et la mobilisation des milieux.

- Implication dans le comité sous-régional (Est de la Montérégie)
- Implication dans le comité local du Haut-Richelieu
  - Mise sur pied d'une journée de réflexion et de co-construction de projet entourant les priorités régionales
  - Création du plan d'action de la MRC du Haut-Richelieu en lien avec les priorités: transport et habitation



### Comité rural en santé et qualité de vie (CRSQV)

- Création de 3 sous-comités : Transport actif
  - Loisirs
    Cannabis
- Gestion du grand comité et participation au sous-comité cannabis

#### Économie sociale

- Accompagnement d'entreprises d'économies sociales :
  - Projet de financement Développement de projets
- Implication dans le comité Économie sociale Haut-Richelieu-Rouville
- Partenariat au Pôle de l'entrepreneuriat collectif de l'Est de la Montérégie pour le programme Montérégie Notre garde-manger
- Participation à la Table itinérance Haut-Richelieu-Rouville

## Innovation & Incubation



- Obtention d'un financement de 225 K\$ du MEI pour le développement d'un nouveau programme d'incubation, un projet estimé à 596 K\$
- Développement de nouveaux partenariats pour soutenir et agrandir l'écosysteme d'innovation et d'incubation
  - Incubateurs régionaux Centres de transfert de connaissances Centres d'expertises Universités
- Création d'un regroupement de partenaires pour travailler sur le développement de l'incubateur:

Cégep

Ville de Saint-Jean-sur-Richelieu Commission scolaire des Hautes-Rivières

entre RISC

L'Atelier – Espace collaboratif de fabrication

CAEHM

CTIHR



- Création d'une nouvelle offre de services pour l'incubateur
- 4 nouvelles startups implantées
- 6 Ateliers de travail et de concertation
- 3 Projets spéciaux en innovation (en cours):

Parcours de formations\accompagnement en transformation numérique

Projet en transport

Projets de recherches

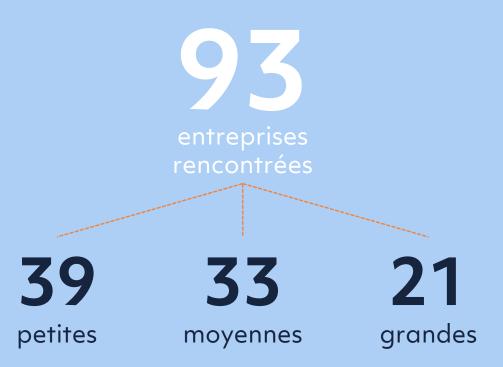


## Accompagnement

Relocalisation...

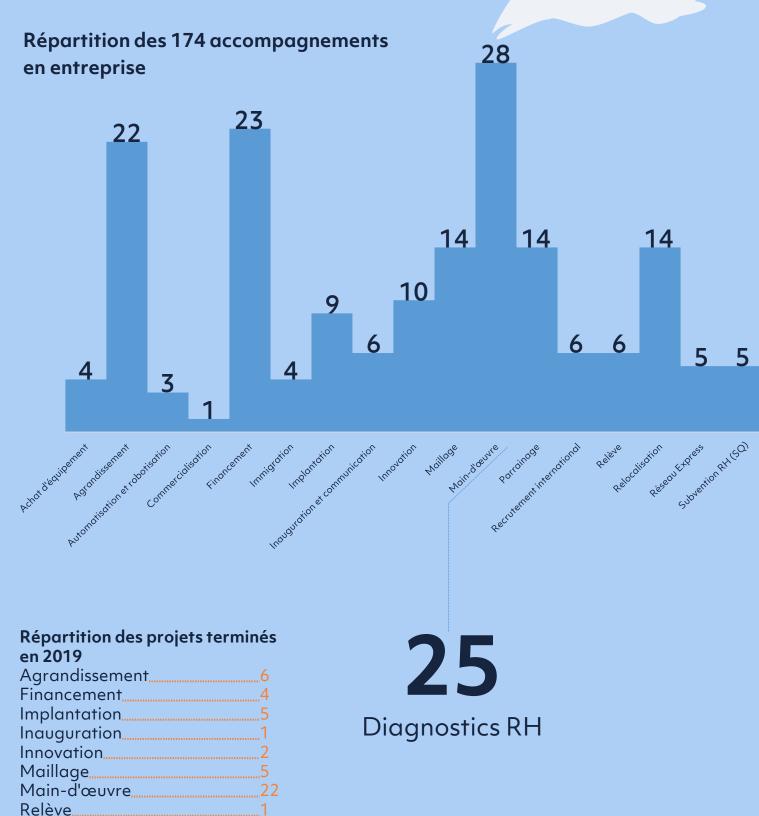
Réseau Express

Subvention RH (SQ)



De nombreux partenaires, experts, agents, centres divers et autres ont été rencontrés au delà des entreprises.





Prendre note que les projets sont classés selon des étiquettes générales. Par exemple, un projet de financement peut toucher à d'autres domaines (équipement, commercialisation, innovation, etc.).



Principaux besoins des entreprises en accompagnement

> 50 % Main d'œuvre

48 % Financement

41 %

Référencement et opportunités d'affaires

35 % Soutien à l'innovation

28 %

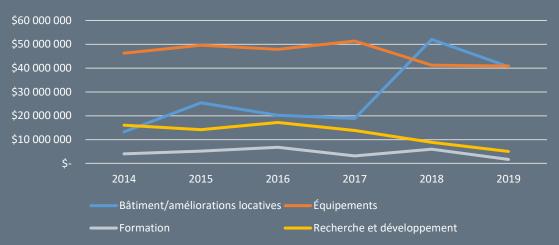
Maillage industriel local

Plusieurs réponses étaient acceptées.

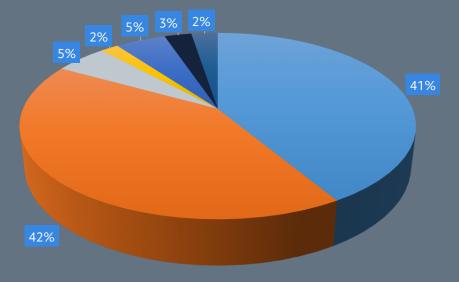
## Investissements

globaux de **98 148 604 \$** 

#### Évolution des investissements de 2014-2019



#### Répartition des investissements



- Bâtiment et/ou améliorations
- Équipements
- R&D
- Formation
- Développement de nouveaux produits
- Développement ou amélioration de procédés
- Amélioration de la productivité et des processus de gestion

\*Amélioration de procédés / de la productivité, nouvelles données recueillies à partir de 2017. 44 %

des investissements en bâtiment et/ou améliorations ont été réalisés par des moyennes entreprises

73 %

des investissements en équipements ont été réalisés par des grandes entreprises

69 %

des investissements en R&D ont été réalisés par des moyennes entreprises

## Innovation

Investissements de 9 923 528 \$

2 584 502 \$

ont été investis en développement ou amélioration de procédés, soit une augmentation de

97%

## Réalisations en innovation en 2019

64 %

des entreprises ont
développé de
nouveaux produits ou
amélioré leurs produits
existants

59%

des entreprises ont mis en place de **nouvelles méthodes d'organisation** dans leurs opérations

Plusieurs réponses étaient acceptées.

61 %

des entreprises ont développé ou amélioré des procédés de fabrication

30 %

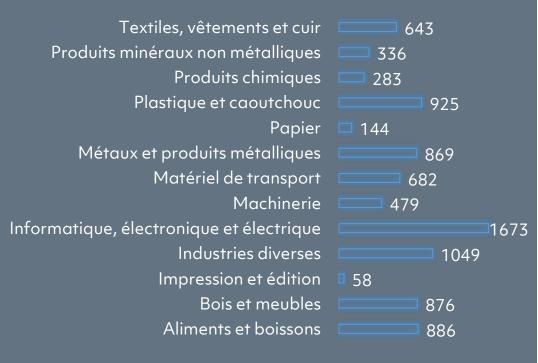
des entreprises prévoient des projets de transformation numérique en 2020

## Main d'œuvre

Nombre d'emplois de 2012 à 2019



#### Répartition des emplois par secteur d'activités



63 %

des entreprises ont plus de 50% de leurs employés qui proviennent du Haut-Richelieu 34%

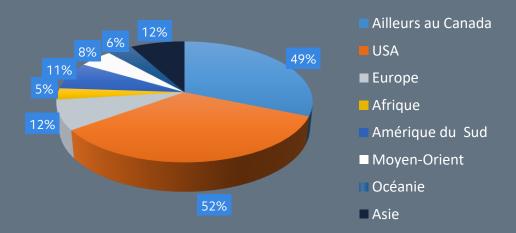
des entreprises sondées ont un(e) employé(e) dédié(e) à la gestion des RH

# Ventes & exportation

68 %

des entreprises exportent

#### Lieux d'exportation des entreprises du HR



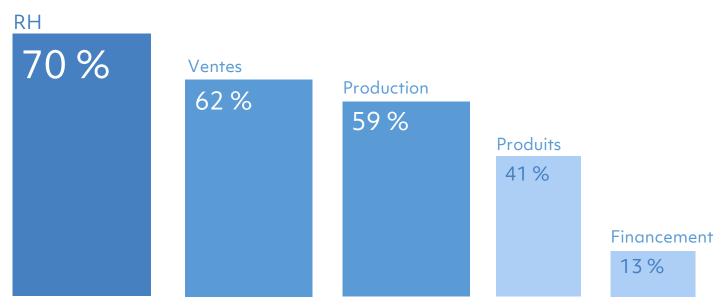
57%

des entreprises prévoient augmenter leurs ventes en 2020 75 %

des entreprises ont vu leur chiffre d'affaires augmenter en 2019

**42%** d'entre elles sont de **petites entreprises** 

## Principaux défis des entreprises pour les prochaines années (1 à 5 ans)



Plusieurs réponses étaient acceptées.

#### Le conseil d'administration (au 31 décembre 2019)

Marco Savard	<b>Pascale Baillargeon</b>	<b>Cliff Latincic</b>	
Président par intérim	Administrateur	Administrateur	
<b>Claire Charbonneau</b>	<b>Serge Dextraze</b>	<b>Sébastien Robert</b>	
Secrétaire-trésorière	Administrateur	Administrateur	
Patrick Alarie	Alain Laplante	Réal Ryan	

#### Les membres de la permanence (au 31 décembre 2019)

ylvie Brosseau	<b>Francis Granger</b>
Pirectrice générale	Conseiller - Développement éconon
ric Bélanger	Janick Létourneau

#### Sandra Cloutier Laetitia Osswald

Agente – Ruralité et économie sociale Conseillère - Stratégie innovation

**Éliane St-Pierre**Gestionnaire – Communications et projets spéciaux

nique



Développement économique **Haut-Richelieu** 

100, rue Richelieu, bureau 250 Saint-Jean-sur-Richelieu (Québec) J3B 6X3

**T** 450 359-9999 **F** 450 359-0994 **C** info@nexdev.ca Remerciements à la MRC du Haut-Richelieu et aux 14 municipalités qui la composent ainsi qu'à tous nos partenaires pour leur confiance et leur collaboration.

