



# Rapport annuel 2023

Construire demain !



**NEX**  
**DEV**

Développement  
économique  
Haut-Richelieu



# TABLE DES MATIÈRES



NexDev - Développement économique Haut-Richelieu	3
Mots de nos dirigeants	4
Le conseil d'administration	6
L'équipe NexDev	7
2023 en bref	8
Services aux entreprises	10
Concertation et projets régionaux	17
Développement	24
Aéroport YJN	28
Tourisme	31
Implication et rayonnement	35
Objectifs 2024	40





# Notre organisation

NexDev, dont le nom légal est Conseil économique du Haut-Richelieu, est un organisme à but non lucratif fondé en 1981. Mandaté par la MRC du Haut-Richelieu, NexDev est l'organisme responsable du développement économique de la région.

## Notre mission

Accroître la richesse collective et faire rayonner le Haut-Richelieu, et ses 14 municipalités, dont Saint-Jean-sur-Richelieu, ici et à l'extérieur de nos frontières.

## Nos priorités



Accompagnement des entreprises et des municipalités de son territoire



Concertation des forces vives pour établir une vision claire



Création de projets structurants à valeur ajoutée



Promotion de nos attraits et de nos opportunités

## Nos services



Services aux entreprises (SAE)



Concertation et projets régionaux



Développement



Aéroport YJN



Tourisme



# MOT DU PRÉSIDENT



**2023 aura été une année où la MRC du Haut-Richelieu et la Ville de Saint-Jean-sur-Richelieu ont pleinement fait confiance à NexDev.**

**Nous avons répondu par l'action: 100 % des industriels ont été interpellés par l'équipe, près de 200 projets d'entreprises, dont 20 % situés dans nos municipalités rurales ont été accompagnés. Ces projets représentent un potentiel de 186 millions de dollars. De nouveaux mandats (aéroport, tourisme, incubation, concertation) ont été accueilli, tout en accélérant nos efforts pour être reconnu leader en sécurité civile et publique.**

En 2024, l'économie est plus trouble. C'est là que le soutien public et celui d'un organisme comme NexDev est le plus important. La pression croissante sur les coûts, l'incertitude persistante quant à la demande et d'autres enjeux affecteraient 42 % des entreprises\*. Les taux d'intérêt ont un impact significatif pour 60 % des entreprises, reflétant les défis économiques continus auxquels elles sont confrontées.

Une série d'opportunités sont aussi à saisir grâce à l'innovation. L'augmentation de la productivité et la réduction des coûts passent par la transformation numérique et de l'automatisation. La planification stratégique est essentielle pour minimiser les risques et assurer une relève. La création d'une chaîne d'approvisionnement robuste, le développement de réseaux d'affaires et l'intégration de pratiques durables et vertes sont des priorités pour maintenir la compétitivité de nos entreprises. Ces éléments constituent le cadre des interventions de NexDev pour les prochaines années car ils sont les facteurs-clés d'un succès dans le paysage économique actuel et futur.

J'ai confiance que NexDev sera là pour soutenir les entreprises, favoriser l'innovation et la collaboration, et propulser le potentiel économique de la région comme il le fait depuis maintenant plus de 40 ans.

Je termine en remerciant la permanence qui se dévoue et mes collègues du conseil d'administration. Les échanges respectueux entre nos huit administrateurs représentant le secteur privé, les quatre administrateurs issus du monde municipal et les propositions de l'équipe de professionnels créent un lieu fort pour donner au Haut-Richelieu ce dont il a besoin pour se développer de façon durable.

*Mathieu Jeanneau*

Président





## MOT DE LA DIRECTRICE

**2023 aura été une année où nous avons autant accueilli et opérationnalisé de nouveaux mandats d'importance (tourisme, aéroport, incubation, fonds d'investissement, Projet Signature, etc.) que nous avons décuplé nos efforts envers notre mission de base : réunir et accompagner les entrepreneurs pour faire du Haut-Richelieu un milieu prospère.**

**À travers tout cela, 93 % des entreprises accompagnées se sont dites satisfaites. L'équipe, tant d'administrateurs que d'employés, fait la différence. Ils répondent avec enthousiasme à tous ces défis et je les remercie de leur dévouement.**



Le développement économique est la somme des évolutions positives dans les changements structurels d'un territoire ou d'une population. De tels changements engendrent l'enrichissement sous plusieurs angles et l'amélioration des conditions de vie. C'est notre mission ! Au-delà de nos services aux entreprises, nous concertons et créons des projets ici et nous interpellons un écosystème élargi pour plus innover, pour plus et mieux investir, former notre population et accroître la sécurité. NexDev ne fait pas ça tout seul ! C'est la force de notre réseau et l'appui de nos bailleurs qui nous permettent de réaliser notre mission.

186 millions de dollars de projets d'investissement ont été accompagnés par l'équipe de NexDev, plus de 100 personnes mobilisées dans le Chantier et encore plus de partenaires et entreprises interpellées dans notre projet de zone d'innovation et Projet Signature. Ces données démontrent que nous tissons des liens à une vitesse ultrarapide. Nous construisons ce que d'autres territoires ont pris des décennies à construire et nous pouvons le faire grâce aux bases solides, mais aussi parce qu'il y a beaucoup de cœur à l'ouvrage dans le Haut-Richelieu et chez NexDev.

2024 sera une année de consolidation pour tout ce qu'on fait depuis longtemps et pour nos nouveaux mandats. Consolider aussi pour rendre encore plus durable ! Les changements climatiques, la thématique de nos projets en sécurité, nous amène à porter plus que jamais le développement sous un angle durable. C'est le chemin que nous emprunterons pour l'année à venir qui nous mènera à celle de nos 45 ans d'histoire comme organisme.

*Carole Cardinal*

Directrice générale



# LE CONSEIL D'ADMINISTRATION



**Mathieu Jeanneau**  
Président  
Emballage St-Jean Ltée



**Karine Bibeau**  
Vice-présidente  
Logistik Unicorp inc.



**Martine L.-Cayer**  
Vice-présidente  
Représentante Tourisme



**Claire Charbonneau**  
Secrétaire-trésorière  
Ville de Saint-Jean-sur-Richelieu



**Andrée Bouchard**  
Administratrice  
Ville de Saint-Jean-sur-Richelieu



**Pascale Baillargeon**  
Administratrice  
P. Baillargeon Ltée



**Patrick Bonneau**  
Administrateur  
Représentant Tourisme



**Daniel Dancause**  
Administrateur  
Rezilio Technologies



**Sylvain Gagnon**  
Administrateur  
Rheinmetall Canada



**Réal Ryan**  
Administrateur  
MRC du Haut-Richelieu



**Marco Savard**  
Administrateur  
Ville de Saint-Jean-sur-Richelieu



**Patrick Selmay**  
Administrateur  
Meubles Mobican

# L'ÉQUIPE



Administration



**Carole Cardinal**  
Directrice générale



**Éric Bélanger**  
TI et Cartographe



**Geneviève L.-Racicot**  
Adjointe - Direction



**Line Ricard**  
Adjointe- Soutien



**Sanaa Ennassafi**  
Techn. comptable

Développement



**Antoine De Tilly**  
Directeur



**J.-Paul Aubut**  
Chargé de projet SCPD



**Louis Lacroix**  
Chargé de projet Logist.

Services aux  
entreprises (SAE)



**Francis Granger**  
Coordonnateur



**Jonathan Beaudoin**  
Conseiller SAE



**Martin Lefebvre**  
Conseiller SAE

Tourisme



**Mireille Labranche**  
Directrice



**Christelle Heurtaux**  
Cons. marketing



**Véronique Plamondon**  
Accueil et service aux  
membres



**Sorya Prach**  
Cons. - Promotion et  
événements

Concertation



**Bruno Magnan**  
Coordonnateur



**Sandra Cloutier**  
Cons. - Ruralité et  
développement social

Aéroport



**Jefferson D.-Laferrriere**  
Directeur - Aéroport YJN

Ont aussi fait partie de l'équipe 2023:

Caroline Nguyen Minh, Directrice du projet Signature  
Marie-Ève Bellemare- Tessier, conseillère aux Communications  
Élodie Comte, adjointe de direction et comptabilité



# 2023 EN BREF

L'année 2023 a marqué une reprise notable des activités sur le terrain par NexDev. Heureusement, car de nombreuses entreprises avaient des projets en attente de réalisation. Avec un taux de contact de 100 % auprès des industriels, et l'accompagnement de 200 projets d'entreprises témoignent d'une dynamique entrepreneuriale forte, nous sommes fiers que 93 % des entreprises sondées, aient déclaré être satisfaites des services reçus. Nous sommes aussi fiers d'avoir atteint l'objectif de réaliser 18 % des accompagnements dans des municipalités rurales, reflétant ainsi un engagement envers le développement régional et une répartition équilibrée des opportunités économiques.

**Taux de satisfaction**

**93 %**

**6**

**ententes majeures**

En 2023, NexDev a signé 6 ententes majeures visant à accueillir et/ou mis en œuvre de nouveaux mandats et projets :

- La gestion et la mise en valeur de l'aéroport;
- L'incubation d'entreprises en sécurité civile et publique (SCPD);
- La gestion du projet Signature Innovation visant à faire du Haut-Richelieu un leader en SCPD et logistique;
- La poursuite de la mission de Tourisme Haut-Richelieu;
- La mise en place d'une unité mixte de recherche réunissant trois (3) universités et autant de collèges;
- L'offre de prêts locaux d'investissement (FLI) et de solidarité (FLS) totalisant des prêts de 2 M\$.

En 2022, la région a lancé l'initiative du Chantier main-d'œuvre. Coordonnée par NexDev, mais soutenue par l'effort d'une centaine de partenaires, près de 50 actions soit, 90 % des actions initialement identifiées, ainsi que celles ajoutées en cours de projet en tant qu'actions prometteuses, ont été menées à bien. Cette initiative vise à répondre aux défis du marché du travail et à favoriser le développement économique régional. Le tout en conservant la mobilisation !

**Taux de réalisation Chantier**

**90 %**





# 419

## partenaires et clients sollicités

NexDev a atteint son objectif de repositionnement en 2023, en reprenant ou instaurant des relations avec plusieurs entreprises et partenaires susceptibles de lui permettre d'atteindre sa mission. Cette stratégie a mené à des rencontres avec plus de 419 entreprises et partenaires, soulignant un engagement actif dans le renforcement des relations et la collaboration pour le développement futur.

Déploiement d'une campagne de rayonnement dotée d'une nouvelle plateforme régionale : [www.haut-richelieu.com](http://www.haut-richelieu.com). Organisation de plusieurs journées; Journée innovation Rh avec + 80 participants; journée environnement pour les municipalités; l'organisation d'un atelier réunissant 50 chercheurs afin de définir nos thématiques en sécurité; lancement d'un recueil avec Louise Portal et bien d'autres événements ont été organisés, bien souvent en collaboration avec nos précieux et nombreux partenaires. Tant d'occasions de célébrer la vitalité du Haut-Richelieu !

# Plus de 30

## événements d'envergures

# 1

## étape cruciale franchie

La région a fait des progrès significatifs dans son ambition de devenir une Zone d'innovation en sécurité civile et publique (SCP) depuis 2021. L'écosystème innovant du territoire dans ce domaine se structure, et en décembre, le projet a franchi une étape importante en passant à celle de l'analyse par le comité interministériel, la troisième des quatre phases nécessaires. Cette avancée a marqué une fin d'année positive pour NexDev et ce projet local d'envergure.

# SERVICES AUX ENTREPRISES (SAE)

The logo for NexDev, featuring the word 'NEX' above 'DEV' in a bold, white, sans-serif font. The 'X' and 'V' are stylized with blue geometric shapes.

L'équipe du SAE de NexDev accompagne stratégiquement les entreprises, y compris celles de l'économie sociale et met à leur disposition l'expertise pertinente à leur évolution pour transformer les idées en réalités tangibles.





# SERVICES AUX ENTREPRISES

NexDev accompagne les entreprises avec une approche collaborative et facilite leur accès à un réseau d'organismes et de partenaires clés pour favoriser un développement économique dynamique et durable.



NexDev est l'organisme mandaté pour déployer le programme Accès entreprise Québec (AEQ). AEQ est un service d'accompagnement offert aux entrepreneurs à travers le Québec avec une subvention du ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie (MEIE).



En 2023, tous nos conseillers aux entreprises ont obtenu la certification de conseiller en innovation du Québec, un gage de pertinence et de qualité.



## 119

entreprises visitées  
70 % faites avec un partenaire\*\*\*

## 186 M\$

en valeur de projets  
d'investissement  
accompagnés

Près de  
**200**

projets  
accompagnés

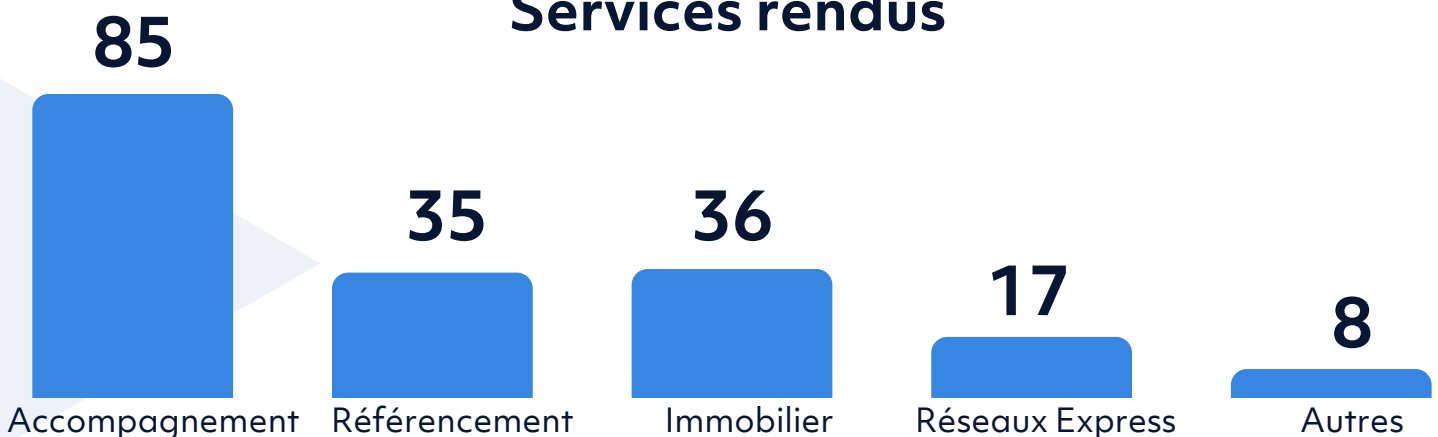
## 18 %

en ruralité

## 17

réseaux express

## Services rendus







# SERVICES AUX ENTREPRISES

Notre processus d'accompagnement qui s'adapte selon vos besoins

## Rencontres

Le service-conseil débute en identifiant les enjeux et les projets de l'entreprise (immobilier, référencement, recherche de capitaux, maillage). On clarifie ensemble le projet, son étendue et ses besoins, dont ceux financiers et immobiliers.

## Réseaux Express

Il s'agit d'un collectif d'experts qui propose une vitrine à l'entreprise afin de répondre aux exigences des projets. Le réseau NexDev s'active: Organisations financières, gouvernementales, municipales, institutions de recherche, éventuels partenaires, etc., sont tous interpellés pour une rencontre unique. Un gain de temps pour l'entrepreneur !

## Accompagnement

Nos conseillers soutiennent : Aide aux financements des équipements, assistance pour la planification globale et de développement durable, identification des outils technologiques appropriés (logiciels ou machines). Nous sommes là pour accompagner.

## Fonds locaux d'investissements et de solidarité (FLI et FLS)

Puis, NexDev appuie le montage monétaire et peut même proposer les fonds qu'il gère: le FLI et le FLS, lesquels peuvent aller jusqu'à 250 000 \$, afin de subventionner une partie du projet en plus des institutions financières et des paliers gouvernementaux.

## Visibilité

Dans certains cas, l'équipe contribue à la diffusion et à la promotion du projet. Que ce soit pour l'inauguration d'une nouvelle construction ou lorsqu'il faut créer un lien avec les journaux locaux, NexDev est là.

## Suivi après projet

Notre soutien est en continu. Créer des liens avec les autres entreprises, avec les ressources expertes les plus compétentes en matière de ressources humaines, d'innovation, d'exportation, de virage 4.0, de recrutement international, d'immobilier, etc., c'est notre force.

## Continuité et relève

Et quand il est temps de passer le flambeau, nous facilitons la planification, la pérennité des opérations des entreprises pour la génération suivante.



# SERVICES AUX ENTREPRISES

En 2023, NexDev a été leader et a retissé ses liens avec la multitude de partenaires pour mieux servir les entreprises et notamment déployer des réseaux express efficaces.



## Emploi

Ils vous dirigent vers les ressources adéquates afin d'optimiser votre recrutement et votre identité d'entreprise, incluant les organismes en employabilité, les programmes gouvernementaux, les agences spécialisées en embauche internationales ou en image de marque.



## Recherche, développement et innovation

De l'accompagnement à différents stades de croissance et de l'orientation vers les ressources spécialisées en recherche et développement, en brevetage, maillage en plus de l'accès à des scientifiques.



## Financier

Pour une nouvelle construction, l'acquisition d'un équipement, la commercialisation de vos produits, nous pouvons vous accompagner auprès des instances de développement économique gouvernementales et des institutions financières.



Et les institutions financières



## Développement durable

De l'information pour diminuer votre consommation énergétique, trouver des fournisseurs locaux pour réduire votre empreinte carbone ou même augmenter votre productivité par l'automatisation.



## Local et régional

Enfin, NexDev vous aidera à trouver les contacts et les professionnels dont vous avez besoin via ses partenaires montréalais et les municipalités du Haut-Richelieu, les médias locaux, les organismes, les entreprises et les promoteurs immobiliers.



Et plusieurs autres





# SERVICES AUX ENTREPRISES

## Satisfaction

# 100%

**des entreprises  
industriels  
en ruralité ont été  
interpellées**

Les entrepreneurs le disaient: "on s'ennuie d'avoir un conseiller attiré chez NexDev". 2023 a été marquée par une reprise notable des activités sur le terrain de NexDev avec un taux de contact de 100 % auprès des industriels. Nous avons aussi élargi nos horizons pour offrir du service aux entreprises commerciales et de services situées dans nos 13 municipalités dites rurales.

Ce n'est pas tout d'interpeller, il faut être pertinent ! En fin d'année 2023, nous avons demandé aux entreprises, avec qui près de 200 projets ont été accompagnés, pour connaître leur opinion sur nos services. Le résultat: 93 % d'entre eux étaient satisfaits ou très satisfaits.

# 93 %

**taux de satisfaction  
de la clientèle**

## Quelques commentaires reçus :

- *"Toujours pertinent et motivant d'être appuyer par Nexdev. Sentir que nous sommes important et reconnu comme entreprise pour " l'économie de notre ville et de notre province."*
- *"Je tiens à féliciter Francis pour son professionnalisme exceptionnel et son soutien précieux. Sa disponibilité, son efficacité dans l'aide apportée et sa patience le distinguent en tant que conseiller hors pair. Son approche sur mesure et son écoute attentive ont grandement bénéficié à notre équipe."*
- *"Continuer a faire votre bon travail, Nous sommes chanceux de pouvoir compter sur vous. "*
- *"NexDev est un collaborateur d'exception dans l'essor des entreprises de la région Haut-Richelieu. Leur équipe pluridisciplinaire agit en leader mobilisateur tant pour l'écosystème de développement économique que pour les acteurs financiers, le tout au service de nos belles entreprises d'ici !"*
- *"Très bon service, il (Martin) nous a mené vers une très bonne référence au bon moment avec IQ"*
- *"Excellent service de la part de Jonathan sur plusieurs sujets et avec plusieurs intervenants au sein de notre entreprise."*



# SERVICES AUX ENTREPRISES

Des exemples d'entreprises et de projets accompagnés

## Armoirex et sa nouvelle usine

L'Ébénisterie Armoirex, une entreprise réputée pour son excellente expertise et la qualité de ses produits, déménagera dans le parc industriel de Saint-Luc. Ce déménagement représente un investissement de plusieurs millions de dollars. Le nouveau bâtiment aura une superficie de 14 000 pieds carrés, dont 9 000 seront réservés à la fabrication.



## Plus de capacité pour DIC

Innovation DIC Chimitroniques, qui est spécialisée dans la fabrication de composants électroniques, a annoncé un investissement de plus de 30 M\$ pour augmenter la capacité de production de son installation de Saint-Jean-sur-Richelieu. En plus de l'agrandissement des locaux, l'entreprise prévoit d'ajouter 25 nouvelles personnes à son équipe.



## Rainville agrandit

Industries Rainville, une entreprise basée à Saint-Jean-sur-Richelieu et spécialisée dans l'outillage pour moteurs d'avion, a récemment réalisé un projet d'agrandissement majeur. Cet investissement de 6 millions de dollars a été utilisé pour la construction du bâtiment et l'achat d'équipement.



## Arneg investit dans l'usine

Arneg Canada, fabricant de comptoirs réfrigérés pour le secteur du commerce au détail et des systèmes de refroidissement destinés aux entrepôts frigorifiques, a investi 4 M\$ à son usine de Lacolle. Cet investissement concerne l'achat de nouveaux équipements à la fine pointe de la technologie et l'agrandissement de ses installations.



# SERVICES AUX ENTREPRISES

Des exemples d'entreprises et de projets accompagnés

## Mobican débute la construction d'une nouvelle usine

Mobican, une entreprise spécialisée dans la conception et la fabrication de meubles contemporains haut de gamme, a acquis un terrain dans le parc industriel de Saint-Jean-sur-Richelieu. L'investissement nécessaire pour ce projet est estimé à 15 millions de dollars. Le nouveau bâtiment aura une superficie de 98 000 pieds carrés, soit plus du double de la surface actuelle.



## Quaze Technologies s'installe à Saint-Jean

Rheinmetall Canada et Quaze Technologies, une entreprise basée à Saint-Jean-sur-Richelieu, ont collaboré pour développer un innovant module d'expédition pour la gamme de véhicules terrestres autonomes sans pilote (VTA) Mission Master de Rheinmetall. Après un accompagnement de NexDev, Quaze s'est établi sur la route 104.

## Eneryon s'installe au H2

En s'installant à notre incubateur industriel, Eneryon peut bénéficier d'un environnement propice à la recherche et au développement. L'orientation vers des programmes spécialisés comme MITACS, le CNRC et Investissement Québec est essentielle pour permettre à la start-up de concrétiser ses projets et de progresser vers la réussite commerciale.



## Un réseau express pour Rézilio

L'entreprise en pleine croissance a bénéficié d'un réseau express réunissant des organismes tels que le DEC, le CNRC, IQ, EDC, BDCTechno, lui permettant de trouver des alliés pour la poursuite du projet SMART Résilience visant le développement d'une application logiciel doté d'intelligence artificielle pour aider à la gestion d'incident sur les infrastructures essentielles tel que l'eau potable.



# CONCERTATION ET PROJETS RÉGIONAUX



**NEX  
DEV**

NexDev mise sur la concertation et la force du nombre. Il réunit les acteurs du Haut-Richelieu pour créer des projets et soutenir ses municipalités rurales, les conditions de croissance du territoire, la culture, le développement communautaire, l'environnement et l'économie sociale.



# CONCERTATION ET PROJETS RÉGIONAUX

## Ruralité

Afin de garantir que les municipalités rurales de la MRC du Haut-Richelieu saisissent toutes les opportunités, NexDev fait le pont entre elles et s'assure de contribuer à leur développement socioéconomique. Pour ce faire, NexDev coordonne le Comité ruralité, santé et qualité de vie (CRSQV) et ses sous-comités en répondant à leurs besoins. En outre, nous soutenons les entreprises établies dans les 13 localités rurales, qu'elles soient commerciales, industrielles ou autres.

En 2023, le CRSQV a mis sur pied un comité en environnement et a tenu un colloque en environnement réunissant les 14 municipalités de la MRC dont NexDev était l'un des organisateurs.

# 10

rencontres du CRSQV  
et ses sous-comités

# 60

participants à la  
journée environnement

# 99K \$

financement total  
encaissé

## Comités et implications

- Comité ruralité santé et qualité de vie (CRSQV)
- Sous-comité environnement
- Tournée des municipalités pour mieux saisir leurs besoins

## Journée environnement

L'environnement a été défini comme la priorité du CRSQV en 2023. Une journée réunissant les 14 municipalités a été organisée et tenue à Saint-Blaise-sur-Richelieu. Le Conseil régional en environnement (CRÉ) de la Montérégie, Covabar et l'UPA, à titre de conférenciers, étaient parmi nous.





# CONCERTATION ET PROJETS RÉGIONAUX

## Le Chantier de la main-d'œuvre

2023 aura été une année bilan pour le Chantier main-d'œuvre, dont le succès repose sur la volonté soutenue des partenaires de travailler ensemble et sur le leadership rassembleur qu'a su instaurer NexDev.

Ces efforts accélèrent les maillages en lien avec la main-d'œuvre, mais aussi, avec des enjeux locaux diversifiés. D'ailleurs, une nouvelle mouture du projet est à l'écriture pour la prochaine année. L'idée d'un grand Chantier, plus inclusif des défis autres que les ressources humaines et un objectif de planification stratégique régionale est planifier pour l'avenir.

49 actions

90%  
taux de réussite



## Un Chantier qui rayonne au-delà de la région!

- Panel au 6e Rendez-vous national du développement local (Fédération québécoise des municipalités) 500 pers.
- Conférence à ESPACE Montérégie – 7 h pour l'économie 150 pers.

## Les grands axes du chantier

- Immigration
- Logement
- Diversité et inclusion
- Transport
- Services de garde
- Formation
- Rayonnement
- Ressources humaines
- Automatisation et Robotisation
- Politique



# CONCERTATION ET PROJETS RÉGIONAUX

## Des projets d'envergure

### ➤ Campagne de rayonnement

Financée par NexDev, cette campagne visait à promouvoir la région comme lieu d'emploi. Le guichet unique web haut-richelieu.com évoluera dans le temps.

- Capsules vidéo produites
- Panneaux sur les routes et les Abribus
- 150k vues et 600 000 impressions



### ➤ Journée innovation RH +

Afin de stimuler l'adoption de pratiques RH innovantes et l'utilisation de technologies, une journée de conférences et d'ateliers a été tenue.

- Tenue le 14 septembre
- Organisé en collaboration avec Services Québec, la CCIHR, SJSR et le CAEHM
- 90 participants



### ➤ Revue Travaillons Local

Une revue a été réalisée afin de répondre à l'un des objectifs du Chantier: faire rayonner les entreprises du Haut-Richelieu et les emplois offerts et la région.

- 15 000 exemplaires



### ➤ Fonds Entrepreneur pour l'enfance

Afin de stimuler l'offre de places en service de garde, NexDev a approché des partenaires pour constituer un fonds dédié à stimuler, en complémentarité du ministère de la Famille, de nouvelles places.



- Ateliers offerts sur l'ABC du recrutement international
- Participation à la Caravane de l'Emploi organisée par L'ANCRE
- Participation à une délégation régionale au Salon Immigrant Québec
- Diffusion des opportunités de recrutement propulsées par les partenaires
- et plusieurs autres.



# CONCERTATION ET PROJETS RÉGIONAUX

## Économie sociale

Les entreprises d'économies sociale allient rentabilité économique et mission sociale. Elles sont partie intégrante du tissu économique de la région. NexDev les accompagne dans leur développement et dans leur promotion.



### Comités et implications

- Comité de suivi du projet Coopérative d'initiation à l'entrepreneuriat collectif (CIEC) du Carrefour jeunesse emploi Saint-Jean Iberville
- Comité Jury du BIEC
- Comité de suivi des BIEC

## Bourses d'initiatives en entrepreneuriat collectif (BIEC)

**3** bourses pour le Haut-Richelieu totalisant 20 000 \$

NexDev participe au déploiement des Bourses d'initiatives en entrepreneuriat collectif (BIEC) en travaillant avec les entreprises qui souhaitent déposer.

NexDev participe également à l'analyse des dossiers des candidatures et au gala des lauréats.



# CONCERTATION ET PROJETS RÉGIONAUX

## Culture

Rendre accessible la culture aux publics, valoriser la diversité des expressions et des formes de création, encourager la participation citoyenne, favoriser la construction de liens au sein des collectivités, contribuer à l'épanouissement personnel des individus et au développement d'un sens communautaire sont tous des objectifs que NexDev soutient par son implication.

NexDev coordonne les carrefours culturels et leurs projets issus de l'entente de développement culturel. Cette année, les carrefours culturels ont réalisé deux gros projets un projet d'écriture avec les citoyens et un projet de fresque.



### Comités et implications

- Participation au comité organisateur de la Soirée Es Arts
- Carrefours culturel
- Comité de suivi EDC
- Comité de pilotage de la politique culturelle de Venise-en-Québec

### Projets accompagnés

- Projet d'écriture accompagné par Louise Portal
- Projet de fresque dans les municipalités par l'artiste Stéphanie Fiola





# CONCERTATION ET PROJETS RÉGIONAUX

## Développement social

Les enjeux sociaux ont un impact direct sur notre économie. C'est pour cette raison que NexDev s'implique dans divers comités dédiés à développer des solutions concrètes pour les citoyens de la MRC du Haut-Richelieu. Plusieurs comités abordant des thématiques variées.



## Comités et implications

- Table Développement social Haut-Richelieu-Rouville
- Comités de la Table de concertation de la Montérégie (TCRM) en lien avec l'Alliance pour la solidarité
- Comité territorial en 1ère transition scolaire avec le Centre de services scolaire des Hautes-Rivière
- Comité suivi Projet Inter MRC
- Comité local trium pour l'Alliance
- Comité revenu viable
- Création et mise sur pied du SARL (Service d'aide à la recherche de logement) avec OMH Haut-Richelieu
- Table de concertation en logement et participation à ses sous-comités
- Participation au comité urgence logement



## Alliance pour la solidarité

L'Alliance pour la solidarité de la Montérégie finance des initiatives de lutte contre la pauvreté et la Table de concertation régionale de la Montérégie (TCRM) agit comme mandataire. NexDev agit en collégialité avec la MRC du Haut-Richelieu et les organismes pour que des projets se concrétissent dans le Haut-Richelieu. En 2023 NexDev s'est impliqué par :

- Participation aux comités de la TCRM en lien avec l'Alliance
- Suivis de l'enveloppe budgétaire avec les partenaires impliqués



DÉVELOPPEMENT

**NEX  
DEV**

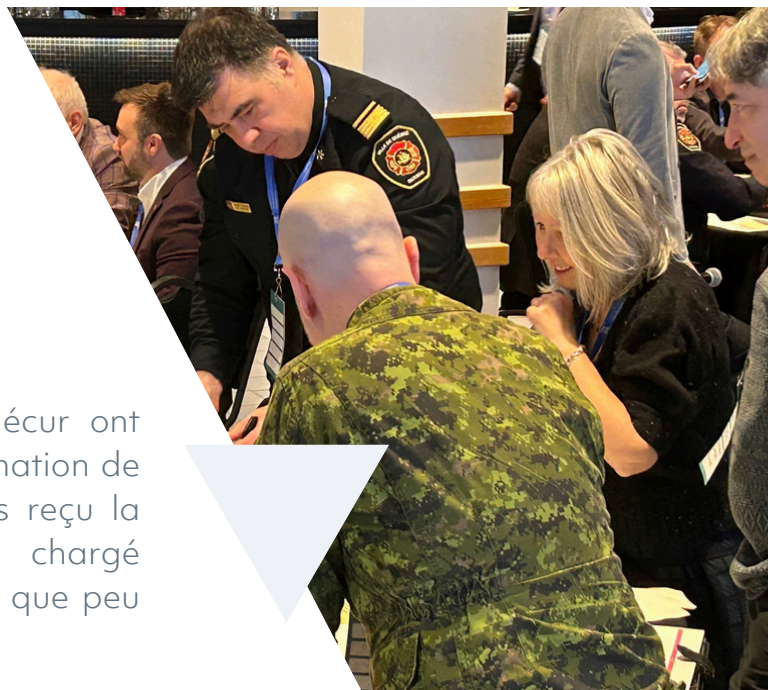
NexDev porte des projets majeurs pour construire le futur du Haut-Richelieu. La zone d'innovation, le projet Signature, l'aéroport et bien d'autres en émergence en font partie.

# ▲ DÉVELOPPEMENT

## Zone d'innovation en sécurité publique et civile

Le gouvernement du Québec désigne des zones d'innovation réunissant des talents, des entrepreneurs, de grands donneurs d'ordres et des chercheurs du Québec et d'ailleurs. Le Haut-Richelieu propose un projet de zone d'innovation sur la grande thématique de la sécurité civile et publique, dans un contexte de changements climatiques.

En 2023, les équipes de NexDev et d'InnoSécur ont décuplé les efforts de représentations et d'animation de la communauté. Notre réussite : nous avons reçu la confirmation que le comité interministériel chargé d'analyser les projets nous recevra. Une étape que peu franchisse !



# 200

rencontres avec des partenaires potentiels

# 30

lettres d'appuis à notre projet

# 192,6 M\$

Investissements totaux en discussion



# 5

comités

- 1-Comité Innovation InnoSécur
- 2-Comité de gouvernance
- 3-Comité de développement durable
- 4-Comité aviseur de l'aéroport
- 5-Comité de pilotage de l'UMR

# 35

membres



## INNOSECUR

InnoSécur est une organisation axée sur l'innovation pour répondre aux défis croissants en matière de sécurité publique, civile et défense. En favorisant la collaboration entre les acteurs du secteur privé, public et communautaire, InnoSécur vise à renforcer la résilience des communautés face aux menaces émergentes. L'organisme a accueilli un directeur scientifique, soit Jean-François Bélanger. NexDev portera cette mission d'ici 2025.

### 4 grands projets :

- CED - Projet de drone autonome pour la sécurité civile et publique;
- Projet de résilience urbaine - analyse de maintenance des canalisations d'eau potable;
- SJSR - Projet de géolocalisation de pompier en mission sauvetage;
- RISC Barrière de communication en collaboration avec 3 municipalités du Haut-Richelieu.

## Zone d'innovation en sécurité publique et civile

Afin d'être désignée zone d'innovation par le gouvernement du Québec, les projets doivent répondre à six critères de réussite . Avec le travail accompli en 2023, décrit ci-dessous, le projet passe à une nouvelle étape.

Le 23 décembre 2023, le gouvernement confirmait que notre projet de zone franchi une étape importante: il passera en Comité interministériel en 2024.

### Industriel

- Discussion pour près de 200 M \$ en investissement privés
- Accueil d'une délégation européenne de 12 entreprises de la sécurité défense européenne, avec le pôle Systematic Paris Region au Centech à MTL
- Prospection à CANSEC, le sommet Canada sécurité et défense
- Appuis obtenus d'Exo-Tactik pour l'expertise en drone
- Accueil à l'incubateur de 2 startup connexe à notre créneau- Quaze et Eneyon

### Entrepreneuriat

- Programmation d'incubation d'entreprises spécialisées en SCPD
- Entente de délégation de la gestion de l'incubateur entre la ville de SJSR et NexDev pour la gestion d'un actif de plus de 8M\$
- Entente avec Espace inc. et Continuum pour l'accélération des entreprises du Haut-Richelieu
- Ajout du créneau SCPD à notre politique d'investissement FLI-FLS

### De savoir

- Partenariat avec le réseau RIISQ (Réseau inondations InterSectoriel du Québec)
- Création de postes pour 8 nouveaux chercheurs universitaires à Saint-Jean
- Entente pour développer une Unité mixte de recherche (UMR) en SCPD avec l'INRS et 5 autres partenaires de recherche universitaire et collégiaux.
- 20 partenaires de recherche potentiels en attente d'une concrétisation.

### Connecté

- Lancement du plan de développement de l'aéroportuaire.
- Atelier de réflexion sur la mobilité durable.

### Collaboratif

- Atelier avec autres membres d'innovation au Québec pour partenariats
- Entente de partenariats pour la recherche, le développement et le maillage international
- Signature d'un partenariat avec EU-Alliance

### Durable

- NexDev est visé pour être porteur de 4 initiatives au sein du plan d'adaptabilité du climat de Saint-Jean-sur-Richelieu
- Mise en place d'un comité aménagement et développement durable SJSR-MRC-NexDev



## Zone d'innovation en sécurité publique et civile

### Appuis envers la zone d'innovation en Sécurité Civile et Publique Défense

Plus de 30 lettres d'appuis et d'intention d'investissement. Les plus importantes : L'association des gestionnaires en sécurité incendie et civile du Québec (ACSIQ) + Collège militaire Royal, Rheinmetall Canada, Institut National de Recherche Scientifique, Logistik Unicorp, la Sopfeu, La Croix-rouge canadienne, + Ouranos, etc.

### Premier atelier de maillage

Un premier atelier de maillage et de réflexion réunit plus de 50 chercheur.es à travers le Québec, pour établir les sujets le plus pertinents pour soutenir les efforts en sécurité publique, civile et défense face aux changements climatiques. Participeront également à la réflexion:

- Société de protection des forêts contre le feu (SOPFEU)
- Ministère de la Sécurité Publique
- Rheinmetall Canada
- Les forces armées canadiennes



### Ententes avec 6 institutions d'enseignement et de recherche

La collaboration pour créer une unité mixte de recherche avec l'Institut national de recherche scientifique (INRS) obtient de nouveaux partenaires:

- Institut National de Recherche Scientifique (INRS)
- École de Technologie Supérieure (ÉTS)
- Collège Militaire Royal St-Jean
- Centre RISC
- Groupe CTT
- Cégep de Saint-Jean-sur-Richelieu



# DÉVELOPPEMENT

## Projet Signature Innovation

Financé à hauteur de 2,5 millions de dollars par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) et la MRC du Haut-Richelieu, NexDev est mandaté pour réaliser les actions nous permettant d'atteindre son objectif: faire du Haut-Richelieu, un leader en sécurité civile et publique - défense et en logistique de pointe.



### Principales actions entreprises:

- 1** Définition de la chaîne de valeur en sécurité civile publique et défense (SCPD)
- 2** Portrait et potentiel en logistique de pointe et des stocks stratégiques dans le Haut-Richelieu
- 3** Plan d'affaires de l'incubateur spécialisé en sécurité civile et publique - défense
- 4** Préparation de l'analyse des barrières à la communications dans de petites municipalités
- 5** Animation de la communauté d'affaires et scientifique
  - Rencontres exploratoires avec 20 entreprises et premiers intervenants
  - Tenue de l'atelier du 19 septembre réunissant 50 chercheurs
  - Préparation de l'Atelier du 16 janvier 2024 qui réunira 80 intervenants: acteurs de première ligne, institutions de recherche, entreprises
  - 3 webinaires spécialisés
  - 2 rapports de veille produit
  - Lancement d'une cohorte de formation avec 12 participants sur l'accès aux marchés publics

### Comités

- 1- Comité directeur Projet Signature Innovation
- 2- Comité technique en sécurité civile et publique (défense)
- 3- Comité techniques en logistique de pointe avancée et inversée
- 4- Comité de pilotage de l'unité mixte de recherche (UMR)
- 5- Comité scientifique de l'unité mixte de recherche (UMR)
- 6- Comité aviseur de l'incubateur H2

> **6**  
comités

**56** <  
participants



# AÉROPORT YJN

**NEX  
DEV**

La valorisation de l'aéroport de Saint-Jean-sur-Richelie (YJN) et l'optimisation de son plein potentiel sont des moteurs de développement économique.



# AÉROPORT YJN

En 2023, Saint-Jean-sur-Richelieu a confié à NexDev le mandat de proposer un plan de gestion et le développement des affaires de son aéroport. Ces outils guideront l'optimisation et le développement de l'aéroport en tenant compte de ses atouts. Des services spécialisés dans les domaines de l'aéronautique, l'aérospatiale, la haute technologie et la sécurité civile et publique. La gestion de l'utilisation des terrains et hangars ainsi que le développement des infrastructures seront au cœur des préoccupations, le tout en complémentarité de la zone d'innovation qui est localisée à l'aéroport.



**45 136**

mouvements

**603**

hélicoptères

**44 533**

aéronefs

## Pistes et types d'appareil acceptés

Piste 11 – 29 d'une longueur de 4,012 pi X 100 pi asphalte AGN IIIA  
Piste 02 – 20 d'une longueur de 2,438 pi X 100 pi asphalte AGN II  
Piste 06 – 24 d'une longueur de 2,349 pi X 100 pi asphalte AGN II



## Entreprises localisées sur le site:

- Incubateur
  - Eneryon
  - Laboratoire Reaction Dynamics Inc.
  - SphereCo
  - LTI
- FDC Composites Inc.
- NAV Canada - Contrôle aérien
- Association des pilotes et propriétaires de hangar - APPH
- Opérations Aérienne Cadet
- Écoles de pilotes
  - SkyNova (Dorval aviation)
  - Académie aéronautique
- Team aviation
- International de Montgolfières de Saint-Jean-sur-Richelieu



# GESTION ET DÉVELOPPEMENT DE L'AÉROPORT

## Février

Protocole de délégation de gestion et de développement signé entre SJSR et Nexdev

## Mars

### Nomination d'un comité aviseur

Claire Charbonneau, conseiller municipal SJSR  
Sébastien Gaudette, conseiller municipal SJSR  
Major Yves Harvey, resp. Cadet Est du Canada  
Normand Prenoveau, président APPH  
Marco Savard, conseiller municipal SJSR  
Patrick Selmay, rep NexDev-Gens d'affaires

Carole Cardinal, Directrice générale NexDev  
Antoine De Tilly, Direct. développement NexDev  
Jefferson Duplain-Laferrrière, Directeur Aéroport SJSR  
Stephane Lefebvre, Chef - Division transport SJSR

## Novembre

### Embauche du directeur de l'Aéroport

- Rencontre de coordination avec la Ville et alignement avec les objectifs à long terme.
- Coordination des exercices d'urgence en cas de situation critique.
- Organisation des opérations de déneigement pour maintenir la fonctionnalité des infrastructures
- Supervision des activités du Fixed Base Operator (FBO) .
- Organisation de réunions régulières avec les intervenants pour discuter des progrès et des défis rencontrés.

## Décembre

### Lancement d'un appel de proposition pour le plan d'affaires



- Attribution d'un contrat pour les services de fauchage
- Réalisation d'un audit externe pour évaluer les processus en place
- Mise à jour du plan de marquage au sol pour l'aéroport
- Améliorations esthétiques du Fixed Base Operator (FBO)
- Attribution d'un contrat pour les services de déneigement
- Révision du plan de gestion de la faune pour minimiser les risques sur l'aviation
- Installation de l'académie aéronautique avec l'arrivée de 10 avions d'entraînement
- Renommage des voies de service autour du périmètre de l'aéroport



TOURISME

**NEX  
DEV**

NexDev porte depuis le 1er janvier 2024 le mandat de Tourisme Haut-Richelieu de fédérer l'industrie touristique locale, de favoriser les partenariats, la concertation et la synergie entre les acteurs touristiques autour d'une vision

Nous reproduisons ici ses résultats





En décembre 2023, une fusion stratégique a été annoncée entre Tourisme Haut-Richelieu et NexDev, marquant un tournant prometteur pour le développement économique de la région du Haut-Richelieu. Cette union, effective dès le 1er janvier 2024, a pour but de consolider les efforts de promotion et de développement touristique de la région. Avec l'intégration complète des employés de Tourisme Haut-Richelieu et la création d'une nouvelle direction touristique, NexDev s'engage à renforcer la synergie entre les deux entités. La présente page est un résumé des actions de l'organisme tourisme Haut-Richelieu en 2023.

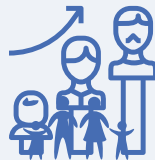


## Accueil et information touristique

Accompagner les entreprises pour bonifier l'accueil et l'expérience client.  
Améliorer l'accès à l'information et à la destination.

**110 K**  
visiteurs

pour les attraits majeurs et hébergement 4 saisons. Une augmentation de 10 K



Âge moyen des visiteurs | 35 à 44 ans

Clientèle | Plus de 50 % des familles



### Provenances des visiteurs

- Montréal + 12 %
- Montérégie + 8 %
- Haut-Richelieu + 3 %

**10 575**  
clients

reçus dans les bureaux d'informations touristiques du Haut-Richelieu. Une augmentation de 1 400 clients.



### But de la visite

- Attraites et plein air + 12 %
- Activités nautiques - 7 %
- Culture et patrimoine + 4%
- Agrotourisme +10 %

**3 bureaux  
d'informations**

Saint-Jean-sur-Richelieu  
Venise-en-Québec  
Saint-Paul-de-l'Île-aux-Noix



## Partenariats et concertation

Rassembler l'industrie vers des orientations et une vision communes.  
Créer des synergies entre partenaires, organismes, villes et régions.



**364**  
entreprises  
touristiques



46 % sont en ruralité



33 % d'augmentation des  
entreprises promues par  
Tourisme Haut-Richelieu

## Structuration, mise en marché et promotion

Structurer et commercialiser l'offre en fonction des marchés ciblés.  
Promouvoir la destination auprès des clientèles cibles

**100 K \$**

investissement promotionnel

- Campagne de destination touristique
- Campagne de notoriété provinciale
- Campagne de promotion régionale
- Site web + 23 % de plus d'utilisateurs
- Médias sociaux + 4 % de plus d'abonnés
- Infolettre nombre d'abonnés +50 %

**10 911**

Abonnés aux Médias Sociaux

**130 K**

Visiteurs site web

**L'ensemble des actions promotionnelles représente une possibilité  
de plus de 6 millions de personnes atteintes.**

**6**

### Créneaux

Attraits et plein air  
Agrotourisme  
Culture et patrimoine  
Plaisance et sports nautique  
Événements  
Hébergement

**4**

### Pôles

Rivière Richelieu  
Mont Saint-Grégoire  
Lac Champlain  
Saint-Jean-sur-Richelieu



## Développement de produits et d'entreprises

Favoriser le développement d'une offre diversifiée et innovante.  
Soutenir les entreprises dans leurs projets et développements.

### Destination Rivière Richelieu:

- Accompagnement des projets en développement pour donner accès à la rivière avec COVABAR
- Soutien au développement des escales riveraines des 7 municipalités
- Attraction et accueil de promoteurs
- Relance de la Route du Richelieu/Bestiaire: 150K \$ de confirmé pour la mise en valeur en 2023 avec tourisme Montérégie
- Déploiement du parcours ludique Les Barils Disparus sur la thématique de la prohibition

### Développement du Cyclotourisme:

- Développement du réseau cyclable et de la Véloroute du lac Champlain - phase 2 complété (Subvention MAMH 3 ans 162K \$). Élaboration d'un plan d'action 2024-2026 pour le développement du réseau. et du plan d'action 2024-2026
- Développement d'un guide vélo numérique
- Subvention obtenue pour étude vélo libre service (50K\$) - hiver 2023
- Participation au développement de la Véloroute gourmande / promotion 2023

### Développement du Tourisme gourmand :

- Augmentation de la présence des produits locaux sur le territoire: subvention de la MAPAQ de 49K \$ pour réaliser un plan d'action - circuit court agroalimentaire (projets en développement: bottin web des produits, développement de vitrines, gourmandes, amélioration des marchés publics, développement de maillage, etc.)
- Renouvellement des pique-niques gourmands
- Développement du circuit gourmand international et du marché américain: THR a obtenu 75K\$ de subvention pour développer ce projet avec les états du nord du Vermont et de New York, l'est de l'Ontario et le sud des Cantons-de-l'Est et de la Montérégie. Une étude de potentiel a été réalisé et un site web est prévu pour 2024 avec une image de marque.

**Accompagnement et réalisation**  
**8 projets d'entreprises/municipalités**  
**et 2 projets internes.**





## Représentation

### Participation aux comités suivants:

- Chantier de la main d'oeuvre 2025 - comité de rayonnement
- Destination Saint-Jean
- Comité CARE (relance)
- Comité Alo
- Comité secteurs Montérégie
- Circuits Mtl-Sherbrooke
- Circuit CANAMEX agrotouristique international
- Table agroalimentaire de la Montérégie
- Circuits multifonctionnels de TM
- Comité développement durable local et Tourisme durable Qc
- Comité régional en agrotourisme
- Focus group sur le Plan directeur vélo / MRC Brome-Missisquoi
- Comité tourisme religieux et spirituel
- Comité circuits multifonctionnels
- Comité promotion concertée Montérégie
- Table régionale en accueil touristique
- Co organisation de la Boom de l'été - Allée gourmande et zone brassicole

### Membre du conseil d'administration :

- Tourisme Montérégie
- Société développement Vieux-Saint-Jean
- Alo Richelieu
- Comité culturel du Haut-Richelieu
- Lake Champlain Bassin program
- Aile jeunesse de la CCIHR

### Salons et événements :

- Bienvenue Québec
- Salon du vélo de Montréal
- Salon du vélo à Gatineau
- Salon Info-Vélo de Québec
- Salon d'été de Saint-Jean-sur-Richelieu
- International de montgolfières de Saint-Jean-sur-Richelieu
- Festival Film Food Festival au Vermont
- Festival Bières et vins de Venise-en-Québec
- Salon des Artisans de Henryville
- Les 25 ans du circuit du Paysan
- La CLACC de Venise-en-Québec

# IMPLICATION ET RAYONNEMENT



**NEX  
DEV**

Nex Dev rassemble mais répond aussi présent lorsque d'autres entités lorsqu'il est question de positionner le Haut-Richelieu et créer des projets porteurs pour le Haut-Richelieu



# NexDev: au coeur de l'action

Les organisations auxquelles les employés de NexDev siégeaient officiellement en 2023:

- CA de la CCIHR - C. Cardinal
- CA de Montérégie économique - C. Cardinal
- CA du Quartier de l'emploi - B. Magnan
- CA du Réseau québécois des aéroports (RQA) - J. Duplain-Laferrière
- CA Association des professionnels de développement économique du Québec (APDEQ) - A. De Tilly
- Comité culturel Haut-Richelieu - Sandra Cloutier
- Comité régional d'Investissement-Québec Montérégie - C. Cardinal
- Pôle de l'entrepreneuriat collectif de l'est de la Montérégie (PECEM) - S.Cloutier

## Les employés ont aussi :

été impliqués dans plus de

**30**

autres comités du territoire

diffusé notre dynamisme et nos opportunités lors de

**50**

activités et événements hors MRC

pris part à près de

**100**

activités de nos partenaires sur le territoire



Bruno Magnan présente le Chantier Main-d'œuvre au Rvnational de la fédération des municipalités (FQM)



Anoine De Tilly présente le projet de zone a des partenaires et entreprises



# Implication et rayonnement

Un rapport annuel est plus qu'un document; c'est une fresque qui retrace notre voyage, soulignant chaque défi relevé et chaque succès célébré. En regardant vers l'avenir, nous sommes animés par une volonté inébranlable de poursuivre notre quête d'excellence.

Ensemble, nous allons écrire une nouvelle année, où chaque objectif atteint sera le début d'une ambition plus grande. 2024 sera fait pour construire demain !



# NOS PRINCIPALES CIBLES 2024



**100 %**  
des industriels joints

Proportion des projets  
faits en ruralité

**20 %**

**1** désignation de  
zone d'innovation

Nombre de prêts FLI  
et/ou FLS réalisés

**5**

Nombre de projets  
soutenus en sécurité

**5**

- ▶ Organiser le Grand Chantier
  - ▶ Augmenter notre visibilité, celles de nos entreprises et de nos projets
  - ▶ Réaliser nos obligations contractuelles en étant innovant
  - ▶ Faire preuve d'une bonne gestion des sommes qui nous sont confiées en répondant aux besoins de nos parties prenantes
-



**NEX**  
**DEV**

Développement  
économique  
—  
**Haut-Richelieu**

100 rue Richelieu, bureau 250  
Saint-Jean-sur-Richelieu  
[www.nexdev.ca](http://www.nexdev.ca) | [info@nexdev.ca](mailto:info@nexdev.ca)