

**Les filiales internationales :  
une force économique déterminante pour l'ensemble du Québec**

Les filiales internationales font partie du paysage économique québécois et leur impact est majeur pour notre prospérité collective. Et dans un contexte marqué par les tensions géopolitiques et l'émergence de politiques économiques protectionnistes, le Québec doit plus que jamais s'appuyer sur ses véritables leviers de prospérité.

Les filiales internationales - des entreprises dont la société mère est établie à l'extérieur du territoire québécois - ont un impact indéniable sur l'économie du Québec. Nous le répétons depuis de nombreuses années et de nouvelles données le confirment, leur contribution est significative, particulièrement dans notre métropole, Montréal, dans notre capitale, Québec, mais aussi, dans chacune des régions du Québec.

En effet, une nouvelle étude indépendante réalisée par Aviseo Conseil<sup>1</sup> révèle l'importance capitale des filiales internationales, des entreprises qui représentent seulement 1,4 % des entreprises au Québec, mais dont la contribution est déterminante sur l'ensemble de notre territoire.

En effet, ces quelque 4 000 entreprises propulsent notre essor économique. Elles génèrent 21 % de notre PIB, 56 % de nos exportations de marchandises et 37 % de nos dépenses en recherche et développement. C'est donc dire qu'elles constituent un véritable moteur dans nos efforts pour diversifier nos marchés et rehausser notre productivité, tout en générant 500 000 emplois directs et en participant activement à notre richesse collective.

Et l'influence des filiales internationales se fait sentir partout à travers le Québec.

Si le Grand Montréal s'affirme comme un carrefour international privilégié où l'on retrouve 83% des filiales internationales, il est crucial de souligner leur présence et leur rôle structurant dans l'ensemble du Québec. En effet, plus de 179 000 emplois, soit 36 % des postes attribuables à ces entreprises, se trouvent en dehors du Grand Montréal. Implantées dans les secteurs phares et stratégiques, ces entreprises contribuent de manière significative au dynamisme économique local, créant des emplois et des retombées économiques. La grande région de Québec réussit à tirer son épingle du jeu avec la présence de plus de 400 filiales qui créent et soutiennent plus de 50 000 emplois. Elles sont ancrées dans nos territoires, aux quatre coins du Québec, et participent activement à la vitalité économique de l'Abitibi-Témiscamingue à la Gaspésie, en passant par le Saguenay-Lac-Saint-Jean, l'Estrie, le Centre-du-Québec et plus encore.

Au-delà des chiffres, leur valeur se mesure également par des effets structurants majeurs. Ces filiales transfèrent connaissances et savoir-faire, renforcent nos industries, forment une main-d'œuvre qualifiée et intègrent nos entreprises d'ici dans les chaînes de valeur mondiales. Elles ouvrent de nouvelles opportunités d'affaires et positionnent le Québec comme un partenaire de choix sur la scène internationale, en plus de représenter un signal de confiance pour les investisseurs qui envisagent de s'établir au Québec.

En demeurant engagées envers notre marché, les filiales contribuent à notre résilience économique, particulièrement dans le contexte d'incertitude actuel. Elles continuent d'investir, de croître et d'innover, prouvant que le Québec offre un environnement propice à leur développement.

Notre mission est de les accompagner, de les soutenir et de faciliter leur enracinement durable. Il en découle ainsi des écosystèmes interconnectés où les entreprises locales et internationales jouent des rôles complémentaires pour bâtir une économie innovante et performante.

Nous restons fermement engagés à soutenir ce pilier essentiel de l'économie québécoise.

**Signataires :**

**Hubert Bolduc**

Président, Investissement Québec International

**Stéphane Paquet**

Président-directeur général, Montréal International

**Carl Viel**

Président-directeur général, Québec International

**Avec l'appui formel de :**

Daniel Chaîné, directeur général, Beauce-Centre Économique

Hélène Latulippe, directrice générale, Conseil économique de Beauce

Antoine De Tilly, directeur général par intérim, NexDev | Développement économique Haut-Richelieu

Vincent Bérubé, président, Développement économique La Pocatière

Tommy Déziel, directeur, Service de développement économique et forestier, Ville de La Tuque

Étienne Talbot, directeur, Développement économique Lévis

Jean Langelier, directeur général, Développement économique Matanie (DEM)

Priscilla Nemey, présidente-directrice générale, Promotion Saguenay

Karine Guilbault, directrice générale, Saint-Hyacinthe Technopole

Paul Lavoie, Adm.A., M.A.P, directeur général, Développement économique Sept-Îles (DESI)

François Leduc, directeur général, Entreprendre Sherbrooke

Yves Bergeron, Président, ID Thetford

Luc Rémillard, directeur du Service de l'urbanisme et du développement économique, Ville de Thetford

Vicky Lachance, directrice du service aux entreprises, SDE Région de Thetford

Ludovic Beauregard, commissaire en économie circulaire et responsable de la démarche DuGrisAuVert à la Société de Développement Économique de la région de Thetford (MRC des Appalaches)

Grégory Gihoul, directeur général, IDÉ Trois-Rivières

Chantal Hamelin, commissaire industrielle, Corporation de développement industriel de Val-d'Or (CDIVD)

**Sources :**

<sup>1</sup> *Portrait et retombées économiques des filiales internationales du Québec*, Aviseo Conseil  
[https://www.investquebec.com/sites/default/files/2026-05/iqi\\_portrait\\_filiales\\_internationales.pdf](https://www.investquebec.com/sites/default/files/2026-05/iqi_portrait_filiales_internationales.pdf)